

# 中共大连外国语大学委员会文件

大外委发〔2017〕5号



## 关于印发学校 2016 年党政工作总结和 2017 年工作要点的通知

各单位、各部门：

现将《大连外国语大学 2016 年党政工作总结》和《大连外国语大学 2017 年党政工作要点》印发给你们，请认真组织学习，切实抓好贯彻落实。

附件：1. 大连外国语大学 2016 年党政工作总结

附件：2. 大连外国语大学 2017 年党政工作要点

中共大连外国语大学委员会

2017 年 3 月 7 日

## 大连外国语大学 2016 年党政工作总结

2016 年是学校“十三五”规划开局之年，也是学校事业快速发展的关键时期。一年来，在省委、省政府的正确领导下，学校深入学习贯彻党的十八大及十八届三中、四中、五中、六中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，完成了学校“十三五”发展规划的制定，并围绕人才培养、学科建设、人才队伍建设、信息化和国际化建设五大重点工作，不断加强学校内涵建设，努力提高办学质量，各项事业取得了长足的进步和发展。

### 一、绘制发展蓝图，完善内部治理结构，优化战略布局

1. 制定实施“十三五”规划和综合改革方案。在充分调研和论证的基础上，编制完成“十三五”发展规划，形成了以总体规划为核心，以子规划为重点，以教学单位规划为支撑的规划体系，描绘出学校未来五年发展的宏伟蓝图；多次组织召开“十三五”规划任务实施推进会，推动各项指标任务的落实。

2. 落实大学章程建设，完善现代大学治理体系。落实学校章程确立的“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的现代大学基本治理结构，健全民主决策和民主管理机制，积极推进信息公开和校务公开；制定印发《大连外国语大学学术委员会章程》

和《大连外国语大学院（系、部）教授委员会章程》，组织完成校学术委员会和各院（系、部）教授委员会选举工作，建立起以学术委员会为核心的学术管理体系与组织架构；成立学校内部控制领导小组，制定《大连外国语大学全面推进单位内部控制建设工作实施方案》并组织实施，提高学校依法治校能力和风险控制能力。

**3. 优化机构设置，科学合理布局。**根据学校事业发展要求，对学科专业、部门机构在科学论证的基础上进行调整，新设立了教师教学发展中心、创新创业教育中心、校友工作处、意阿语系等，组建成立了高级翻译学院、整合成立了国际商务学院。

## **二、不断加强学科建设，学科声誉和科研学术水平稳步提升**

**4. 多种措施并举，外国语言文学学科建设成果显著。**顺利组织第四轮学科评估工作；完成“省一流特色学科”年度绩效考核工作；增设中国现当代文学二级学科硕士学位授权点；根据辽宁省人民政府下发的《辽宁省统筹推进世界一流大学和一流学科建设实施方案》，我校被辽宁省人民政府确立为首批“辽宁省一流大学重点建设高校”，“外国语言文学”学科列入首批辽宁省一流学科建设规划。

**5. 促进学科交叉融合，增强服务国家战略能力。**逐步构建了以外国语言文学学科为主体，以“丝绸之路经济带”和“东北亚区域”问题研究为两翼的学科重点研究方向，促进多学科协调发展，提升学校核心竞争力。2016年学校东北亚外交外事协同创新

中心、“一带一路”人文交流机制协同创新中心、哈萨克斯坦研究中心和翻译研究中心相继揭牌；国家社会科学基金特别委托项目“中国周边国家对华关系档案收集及历史研究”驻大连工作站落户我校；语言学与政治学、国际关系的学科交叉取得新突破，形成多篇论文和专著，其中《面向东北亚的中国国家形象研究》列入经济科学出版社十三五重点“中国道路”系列丛书，政治语言学研究成为新的学科增长点，是服务国家特殊需求东北亚外交外事高端人才博士培养项目的主要研究方向之一。

**6. 以科研项目培育为基础，不断提高学术研究水平。**聘请全国各领域专家来校讲学，加大对项目培育力度；2016年我校获批国家社科基金项目9项，国家自然科学基金项目1项，教育部人文社科项目5项，辽宁省项目42项，国家级项目总数达到历史最好水平；学校投入72.1万元对年度科研成果进行奖励；举办校内外高端学术论坛和讲座52场；学报《外语与外语教学》被评为2016年中国国际影响力优秀学术期刊，在语言文学类期刊影响力排名第五位并再次入选CSSCI期刊检索。

**7. 实施研究生培养综合改革，提高研究生培养质量。**创新研究生招生宣传途径，生源质量有所提高；1门课程获批省研究生精品课程，获批2017年辽宁省高校研究生创新与交流中心项目，学校被确定为深化专业学位改革试点单位；与外研社、中央编译局等单位签订联合培养协议，派出学生参加实习实践；校级研究生创新项目立项135项，研究生在国家级高水平竞赛中取得优异成

绩；组织开展第二届研究生学术论坛；2016年研究生年度就业率为95.87%。

### **三、教育教学改革持续深入，人才培养质量稳步提高**

8. 促进专业和课程建设，教育教学质量工程成果喜人。5个专业获批辽宁省第二批转型发展试点专业；15个项目获批2016年省级本科教改立项项目；两门课程被评为教育部第一批“国家级精品资源共享课程”；朝鲜语、德语、法语及新建语种参加省教育厅专业评价，朝鲜语、法语、德语均排名第一，四个新建语种全部通过评估；制定出台《大连外国语大学拔尖创新人才培养计划实施方案》，首批15个创新拔尖人才培养项目获得立项实施；学生有111人次在全国各类专业比赛中获奖。

9. 加强教学管理和质量保障体系建设，不断提高教师教学能力。顺利更新教学管理平台，启动构建在线学习管理平台；修订出台《大连外国语大学教学指导与质量监督委员会章程》，成立新一届教学指导与质量监督委员会；教师教学发展中心明确中心定位和发展目标，792人次教师参加了教学研讨、培训，创办起航讲坛，努力实现科研成果向教学转化。

10. 深化实践教学和创新创业教育，提高学生适应社会能力。推进实践教学改革，获批省级大学生校外实践教育基地2个，获批省级大创项目30项，在大学生“挑战杯”活动中，共获省市级奖项26个，创历史新高；成功举办双创讲堂和第二届大学生创业计划大赛；建立大外与大连皮尔蒙特服装文化创意有限公司创新

创业教育实践基地；完成第四批校级创业孵化基地项目遴选；2名学生被授予“辽宁省大学生创新创业标兵”荣誉称号。

**11. 不断提高生源质量，扎实开展招生就业工作。**2016年将六个省份招生录取批次调整至一本录取，生源质量进一步提升；积极推进招生、培养、就业联动机制建设，通过毕业生就业状况指导招生计划和培养方案的制定和调整，切实提升学生的综合竞争力；就业市场开拓工作取得良好效果，举办各类招聘会262场，年度就业率达到95.83%。

**12. 提升思政教育成效，培养高素质人才。**加强思政课教学综合改革，深入开展社会主义核心价值观教育和中华优秀传统文化教育；“大外学生工作”微信平台、日本语学院的“日语文化节”、英语学院的“E家讲坛”、俄语学院的“俄语戏剧节”成为大学生思政教育活动特色品牌；制定实施了《大连外国语大学辅导员家访活动实施办法》；加强辅导员队伍建设，3项思政项目获得辽宁省辅导员精品项目；完善关爱帮扶机制，设置勤工助学岗位400余个，资助各级各类奖学金、助学金、困难补助等近769万元。

#### **四、完善人才引进与培养机制，师资队伍建设取得新成效**

**13. 引进与培养并举，师资队伍学历和职称结构明显改善。**针对各学科专业建设需求和“十三五”规划，2016年共引进教师24人，加大在职教师的培养力度，全校拥有博士学位的教师达到172人；114人次参加国内外进修或学术交流；顺利开展教师专业技术职务评聘工作，24名教师晋升高级职称。

**14. 加强高层次人才队伍建设，顺利完成专业技术岗位聘任。**  
2016年我校1人获评省教学名师，11人入选“省百千万人才工程”计划；顺利完成专业技术岗位聘任（2016-2020）工作，共聘任576名专业技术人员，229人实现岗位内晋级。

**15. 加强外籍教师队伍建设，提高外籍教师教学科研贡献度。**  
本年度，聘用外籍教师89人，其中博士占比30.3%。外籍教师共开设课程140门，参与科研项目，开设讲座，对学校教学科研的贡献度稳步增强。1名外教荣获大连市2016“星海友谊奖”，1名外教荣获学校首届“卓越贡献奖”。

## **五、服务国家战略和地方经济，加快国际交流与合作进程**

**16. 完善和提升国际交流项目水平，深化国际化内涵建设。**  
2016年新增澳大利亚麦考瑞大学、西班牙阿尔卡拉大学等国际交流院校8所，全年共执行校际合作项目135个；全年派出和接待来访团组84个；获得国家留学基金委公派的学生122人，获批率达80.3%；完成上合大学合作框架下学生外派及接收工作；举办首届“国际教育交流周”系列活动，9个国家13所国外知名院校参与活动；我校成为中俄文化艺术高校联盟中方成员院校。

**17. 加强国际学生管理，规模稳中有增。**2016年，我校首次接收韩国祥明大学、英国布鲁奈尔大学等学校的国际学生；首次接收大连市政府奖学金生，全年共有1712名国际学生来我校学习，国际学生总数同比上一年增长7%；对外汉语教学和第二课堂相结合，利用校园国际文化节、中外学生新年晚会、中外学生交流会

等品牌文化活动，全面打造国际化校园氛围；成立了国际学生心理咨询室；国际学生首次参与学校创业计划大赛并获奖；我校国际学生在国家汉办举行的征文比赛、辽宁省征文比赛、大连市汉语演讲比赛、才艺大赛中均获佳绩。

**18. 依托上合组织大学平台，为学校赢得声誉。**2016年5月我校承办上合组织成员国第十届“教育无国界”教育周活动，吸引近百名来自俄罗斯、哈萨克斯坦等上合组织成员国的教育部负责人、驻华使节、上合大学项目院校负责人及专家参加，30多家知名媒体对活动进行报道；依托上合大学校办、俄语中心、中俄大学生交流基地、各区域国别研究中心举办中外学生交流活动30余场。

**19. 促进“中华文化走出去”，海外孔子学院影响力不断提高。**新增意大利恩纳科雷大学孔子学院，9所孔子学院运营良好；亚美尼亚孔子学院获得2016年先进孔子学院称号；成功承办了5期国家汉办重要培训项目，培训来自全国高校外派海外的院长、教师和志愿者总计503人；学校成为汉语国际考试考点；孔子学院工作在学校服务国家战略方面发挥了重要作用，极大提升了我校的国内外知名度。

**20. 主动服务国家和地方经济发展，提高社会服务成效。**学校教师参与中央编译局“两会”报告、发改委工作报告的翻译；完成第十四届中国国际软件和信息服务交易会、国际反贪局联合会、德国总理默克尔来辽访问的翻译工作，同时为2015年诺贝尔



文学奖得主、白俄罗斯女作家 S. A. 阿列克谢耶维奇上海、苏州之行以及全国人大十二届四次会议、中日旅游大连高端论坛等重要会议提供翻译服务 30 余次；与旅顺口区人民政府签订战略合作协议，助推旅顺口区全域城市化和国际化建设；发挥东北亚研究中心、东北亚外交外事协同创新中心、一带一路人文交流机制协同创新中心作用，相关成果获得国家、辽宁省、大连市有关部门关注；我校民主党派提案多次获得市级领导批示；承担 TOEFL 等多项国际考试任务，接待考生 18908 人，全年考试零事故、零差错，得到社会认可；为对口扶贫点捐助资金建设扶贫项目，帮助贫困地区脱贫致富。

**21. 志愿服务展示特色，弘扬大外精神。**本年度建立 7 个社区志愿服务基地；学生在国家、省市级模拟联合国大会、大连市达沃斯年会、软交会、APEC 志愿者选拔活动中表现突出；参加大连红十字会造血干细胞捐赠达到 172 人次；获得 2016 年“井冈情·中国梦”全国大学生暑期实践季专项行动“优秀团队”荣誉称号；成立了郭明义爱心团队，开展了爱心活动。

## **六、启动信息化建设工程，助推信息技术与教育教学的深度融合**

**22. 开展校园信息化工程建设，信息化建设取得新成就。**基于移动端的“微大外”集成网络安全计费管理系统上线应用；教务系统完成数据认证与集成，批准建设校级在线开放课程 24 门；新版 OA 系统正式上线，通过网络审批各类公文、印信、会议室、出

国等各类事项近 2400 项；优化“数字大外”各模块功能，实现网上流程审批和公文流转，科研管理系统通过终验，组工、人事、财务、期刊投稿系统已上线使用，促进管理的信息化建设。

## **七、强化支撑保障体系，优化学校健康和谐稳定的办学环境**

**23. 持续统筹优化资源配置，基础保障服务能力逐步提升。**强化图书文献资源保障，合理规划馆藏布局，完成了省部共建项目外语共享平台三期资源数字化完善项目、非语言专业数据库采购项目、图书馆机房改造及服务器存储升级项目、电子阅览室改造等项目；完成校园二期建设工程前期立项审批手续办理；对固定资产和采购项目制度化管管理，全年执行政府招标采购项目 45 项，中标金额 3000 余万元；投入 275 万元加强校园绿化美化工作；改善离退休人员活动场所，完成大学生活动中心、体育场看台改造方案；完成中山校区教学楼改造，加快国际培训学院功能拓展和服务社会的能力；关爱教职工身体健康，将体检单位调整为三甲医院，教职工年度体检费用为 50 万元，比 2015 年增加 20 余万元；完成教师公寓地下车库等工程建设；成立教育发展基金会，获得首批捐助基金 80 万元。

**24. 加强财务管理，保障学校事业发展及教职工福利待遇。**成立财经工作领导小组，规范财务工作程序，科学合理配置学校资源，提高学校资金使用效益；2016 年学校预算执行情况良好，多渠道争取资金效果显著，争取到各类专项资金 2245 万元；2016 年，增加工资福利支出 977.6 万元，年人均收入增加 10686 元；

截止 2016 年底学校固定资产 11.63 亿元，比 2015 年增加 0.16 亿元，增长 1.4%。

**25. 加强平安和谐校园建设。**加强校园综合治理和安全教育宣传，完善安全责任和人防、技防体系，层层落实安全责任，确保校园治安、交通、消防、食品、防疫、实验室等安全；修订完善各类突发事件应急预案和相关办法近 20 个，保障学校成为平安和谐校园。

## **八、全面加强党的领导，党建工作水平不断提升**

**26. 认真学习贯彻十八届六中全会和习近平总书记系列讲话精神。**开展中心组（扩大）学习活动 11 次，通过多种形式认真学习党的十八大及十八届三中、四中、五中、六中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，深刻领会中央“四个全面”重大部署和四个意识，切实将思想与行动统一到自觉贯彻落实中央和省委的精神上来，进一步凝聚改革共识，推进依法治校，深化作风建设。

**27. 扎实推进“两学一做”学习教育活动。**学校各级党组织结合党委要求、部署，组织开展“两学一做”专题学习、校领导上党课、专题民主生活会、赴毛丰美的家乡实践等相关活动 857 次，分类制定具体实施方案，坚持统筹兼顾两不误，齐头并举双促进，使得“两学一做”在各党支部和每一名党员间层层传递，取得了较好的学习效果。组织召开各层级民主生活会，组织生活会，落实全面从严治党要求。

**28. 加强干部队伍建设，完成第五轮干部竞聘工作。**竞聘工作

坚持党委集体领导，民主集中制，坚持纪委全程参与，完成了 146 名处级干部选拔调配工作，在年龄、学历等方面全面优化了干部队伍结构，为学校教育事业可持续发展提供了坚实的组织保证；进一步加强干部培训，共选派校级、处级领导干部、骨干教师等 17 人赴省委党校、市委党校等部门学习。校内举办处级领导干部培训班集中培训，有效提升了干部管理水平和能力。

**29. 宣传思想工作不断加强。** 利用校园网及时宣传学校事业发展新成就，利用校报加强深度报道与延伸新闻宣传，利用微博、微信等新媒体平台及时发布各类权威信息。本年度，学校官方微信公众平台“大连外国语大学”发布 150 期推送，微博 2016 年累计发布各类信息 1 千余条，策划发布“大外奇葩说”、“墙上看大外”等近 20 个系列专题。对外媒体新闻报道数量近 300 篇，不断增强我校国际国内影响力和区域美誉度。

**30. 加强基层党建工作。** 组织全校 25 个党总支、直属党支部完成了换届工作，选举产生了新一届委员会。组织开展了全校基层党组织书记抓党建工作述职评议考核工作。明确党费收缴标准，完成在职党员足额补缴了党费。本年度共发展党员 235 人。组织“七一”评选表彰活动。我校党委在省委高教工委组织的高校党委书记抓党建述职活动中获得优秀成绩，校党委荣获大连市“先进基层党组织”；在大连市委高校工委的“七一”表彰中有 4 个基层单位、8 名同志获得荣誉称号。

**31. 完成各级党代会代表的推荐工作和我校第一次党代会的**

**部分筹备工作。**完成辽宁省第十二次代表大会党代表、大连市第十二次代表大会党代表的选举工作。积极筹备大连外国语大学委员会第一次党员代表大会。依照上级要求，对党代表候选人进行了严格的审核。2016年共计上报省委组织部干部监督处个人事项抽查核实人员6个批次，共计159人次，覆盖学校处级干部总数的96.8%。

**32. 进一步做好群团和统战工作。**召开第九次团代会；重视统战工作，在机构设置中，将党委统战部单列，逐步推进统战工作重心下移，初步形成了党委领导、党委统战部牵头、基层单位参与，共同抓好党外代表人士队伍建设的机制和格局。

**33. 推进党风廉政建设。**落实学校党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任，健全学校党风廉政建设领导体制和工作机制，修订《中共大连外国语大学委员会关于加强党风廉政建设的若干规定》等规章制度6项，与各党总支书记、直属党支部书记签订《领导干部党风廉政建设责任书》，与处级领导干部签订《领导干部廉政建设责任书》，传导压力，明确责任，督促领导干部担负起“一岗双责”，切实营造风清气正的办学环境。

## 大连外国语大学 2017 年党政工作要点

2017 年学校工作的指导思想是：全面贯彻落实党的十八大及十八届三中、四中、五中、六中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，结合学校“十三五”规划确定的目标任务，加强内涵建设，推进供给侧结构性改革，促进转型发展，强化办学特色，提升办学质量，办好人民满意的教育，以优异成绩迎接党的十九大和我校第一次党代会的胜利召开。

### 一、全面深化教育改革，优化整体设计，激发办学活力

1. 落实大学章程，推进依法治校。进一步落实好党委领导下的校长负责制，落实好学术委员会及下设各委员会的职责权限，通过双代会等制度有效落实民主管理，促进校务公开和依法治校；制定院系党政联席会实施细则，推进基层依法依规实施管理和决策。

2. 推动“十三五”规划的落实，实施各项改革任务。按照学校“十三五”规划建设内容，重点围绕四大战略和五大工程推进 2017 年各项工作，建立健全重点工作台账，科学规划各阶段任务并实施任务督导，建立各职能部门之间有效沟通和联动机制，确保各项预定目标和任务按期完成。

3. **深化内部管理体制**改革，提高绩效水平。完成内部控制建设方案并组织实施；探索二级学院办学自主权下放试点工作；探索改革后勤管理体制，向市场开放，引入竞争机制，努力由办后勤向管后勤转变，实现后勤管理质量和效率最优化；探索教师公寓、学生公寓管理模式改革；制定并实施校办企业经济目标责任制。

## **二、坚持本科教学中心地位，努力提高人才培养质量**

4. **召开本科教学工作会议，推进实施人才培养工程。**召开本科教学工作会议，进一步明确教学改革的未来方向，选拔和培育教学改革项目，加强对国际型创新性人才和复合型应用性人才培养力度；通过培育教学名师、编写和使用优秀教材、更新教学内容、改革教学方法、加快信息化建设等措施，在政策上激励教师投入教学，提高课堂教学效果，不断提高人才培养质量；稳步推进本科教学审核评估的建设工作；努力建设一批“十三五”规划教材。

5. **树立供给侧结构性改革理念，优化专业结构和应用性专业建设。**根据国家战略和区域经济社会发展需要，做好专业调整与新专业设置等工作，结合2017年招生计划做好就业率较低、办学能力弱的专业招生规模的缩减和整合工作；继续建设好日语、英语、俄语、韩国语4个一流优势专业，加大对新建4个语种专业的投入，提升法语、德语专业在全国的排名；努力促进翻译、商务英语、经济、管理、IT、新闻传播和艺术类专业特色建设；重

点做好 5 个应用型试点专业的建设；探索按大类招生的可行性；推动实施跨专业选修课程，建设跨校修读学分课程；探索非外语专业学分制改革。

**6. 修订本科人才培养方案，推进人才培养模式改革。**根据教育部颁布各专业国家质量标准，修订出台《大连外国语大学本科专业人才培养方案（2017 版）》；深化拔尖创新人才教育培养模式改革，实施支持“一带一路”建设“英语+”和“俄语+”等复语人才培养计划；实施经济、管理、IT、新闻传播和艺术类+外语人才培养模式，进一步完善现有中外联合培养模式，在非外语类专业中支持和鼓励产、学、研人才培养模式，鼓励参加校企联盟，吸引企业参与人才培养过程，强化人才有效供给能力。

**7. 加强实践教学环节和创新创业教育，培养学生创新精神和能力。**做好省级实验教学示范中心建设工作；进一步加强实验室使用与管理；面向全校开设创新创业教育通识课程，开展跨专业、跨院系校级创新创业竞赛 10 项以上，支持本科生开展校级大创项目和参加“挑战”杯竞赛，建设创新创业教育基地 2 个，省级实践教育基地 2 个；与地方政府、企业广泛深度合作，参加校企联盟 2-3 个，建设具有行业背景的创新创业基地 1-2 个，做好项目孵化工作，探索众创空间的国际化特色建设。

**8. 建立招生、人才培养和就业工作的联动机制，提高毕业生竞争力。**采取多种措施促进全员参与招生宣传，努力提升生源质量；建立联动工作机制及出国留学学生的就业跟踪机制，通过校



企联盟、国际化办学等拓宽就业质量；建立健全就业状况反馈机制，根据就业质量调整招生计划；继续加强就业市场建设，建成服务学生就业创业的“一站式”综合信息服务平台；出台学校就业工作评价指标，保证本科生初次就业率不低于90%；年度就业率不低于95%；制定促进毕业生在辽宁就业相关办法；建立各级领导负责的就业责任制。

### **三、抓住“双一流”建设契机，不断提升学校核心竞争力**

**9. 科学规划“一流学科”建设，提升外国语言文学学科建设水平。**根据《辽宁省统筹推进世界一流大学和一流学科建设实施方案》，做好我校外国语言文学学科和各二级学科发展规划，努力打造国际政治语言学、经典外译与研究、跨文化交际与语言教育、语言学多维跨学科研究、文学多维跨学科研究、区域国别研究等重点学科研究方向，培育领军人才和重点研究课题，努力早日把外国语言文学学科建设成为国内一流学科；做好服务国家特殊需求“东北亚外交外事”博士人才培养项目评估工作，全力做好外国语言文学学科申报一级学科博士授权点的准备工作；在外国语言学及应用语言学下增设商务英语、计算语言学等研究方向。

**10. 按照分类分层建设原则，促进学科协调发展。**努力申请马克思主义一级学科硕士点；提升汉语国际教育、艺术设计和旅游管理专业学位点的建设水平；探索新的交叉学位点及研究方向，在中国语言文学下增设文化传播研究方向。

**11. 进一步加强学科和科研平台建设，服务国家战略和区域社**

会经济发展。加大东北亚外交外事协同创新中心、“一带一路”人文交流机制协同创新中心建设力度，开展协同创新所需的机制体制改革；鼓励跨学科交叉研究，为培育学科重点研究方向建设好跨学科校级科研平台，建设好省级人文社科基地和多语种翻译研究中心，组建成立中华文化海外传播研究中心、语言文化教育研究中心等校级研究机构，设置和规范若干院系科研机构，成立中日翻译协会中国分会；依托校级协同创新中心和科研机构，举办和开展国内外学术交流活动，办好“国际政治语言学”、“二语习得”和“中华文化海外传播大连论坛”等国际学术活动；办好“启航讲坛”。

**12. 做好各类科研项目的培育，保持高水平科研项目数量的增长。**继续开展各学科科研项目的培育工作，将一流学科建设、重点建设的学科方向与项目培育结合起来，力争获批国家社科基金项目 5 项以上，教育部人文社科项目 5-7 项；建设好校级跨学科创新团队；加强对不同职称、不同研究领域教师科研申报的指导工作，促进非外语学科开展应用研究；争取更多横向科研项目，提高咨政建言能力；努力提高师均科研经费；做好辽宁省哲学社会科学奖的申报与评选工作，力争获批辽宁省哲学社会科学成果奖 5-6 项；办好《外语与外语教学》等学术期刊，以学术期刊为依托，广泛开展国内外学术交流活动，努力提升学校学术声誉。

**13. 继续开展研究生教育综合改革，提高研究生教育质量。**按照供给侧结构性改革需要，调整研究生招生计划，努力扩大研究

生招生规模；修订研究生人才培养方案，完善研究生培养质量保障体系；重视导师队伍建设，加大学术型导师研究方向与学科建设所需的融合性，吸收硕士和博士研究生参与导师的课题研究；强化专业学位研究生的应用性技能培养，加大语言技能培养和翻译硕士的翻译实践管理；加强研究生校外创新实践基地建设，建成研究生联合培养基地 1 个，研究生实习基地 3 个；加快研究生教育国际化步伐，探索和国外大学联合培养硕士研究生途径；培育并申报省级研究生教育创新项目，做好校级研究生创新、研究生个性化培育和翻译工作坊等项目的管理和评审工作。

#### **四、加强师资队伍建设，努力提升人才队伍建设水平**

14. 引进与培养相结合，加强师资队伍建设水平。根据“启航学者”支持计划，分四个层次做好高端人才引进和培养工作，力争在日语、英语等专业引进领军及卓越、杰出人才，努力提升各学科博士学位教师占比；争取入选省百千万人才工程百人层次人选 1 人，省优秀专家 1 人；进一步完善教师攻读博士学位和参加长短期研修培训制度，拓展国内外渠道，按计划支持教师在国内外攻读博士学位；争取国家留学基金委和省教育厅支持，以科研项目为依托，实施骨干教师出国研修计划，提高教师具有海外研修经历的比例；建设好教师教学发展中心，举办教学研究与培训活动，完善教师职业生涯发展规划，鼓励各学科专业按照科研项目与课程建设所需，选派教师到国内高水平大学短期交流研修；做好各级高端人才项目的培育与申报工作。

**15. 深化人事制度改革，促进各学科专业人才快速成长。**进一步完善学科带头人、重点学科方向带头人制度，探索采取协议薪酬制、年薪制等灵活多样的分配方式，积极引进海内外高层次人才来校兼职或开展合作研究；探索建立以事业编为主体、多种方式使用人才的人力师资管理模式；改革现有教师评价体系，建立专业技术岗位任期评价体系，完善和修订专业技术职称评审条件，鼓励科研成果向教学转化，加大教学在评价体系中的比重；开展加强内部目标管理和绩效考核试点，促进人事管理重心下移。

## **五、加强国际交流与合作，全面提升国际化水平**

**16. 完善和拓展国际交流，推进国际化发展进程。**出台学校国际化评价指标体系，完善现有国际交流项目，力争年度派出学生总数达到 900 人，重点开拓非外语类交流项目，促进本科复语类和复合型人才培养模式建设；做好国家留学基金委“优秀本科生国际交流项目”等申报工作，争取实现入选项目和人数的新突破；邀请来校访问的友好院校专家学者开展学术交流；办好国家留学基金委多语种出国培训项目；做好教育部香港师生交流项目；接待好中韩人文交流项目中韩青年学生交流项目；开展第二届国际教育交流周活动。

**17. 改革外籍教师管理机制，完善外籍教师队伍建设。**改革外籍教师聘任方式、薪酬待遇和聘用时间，鼓励外籍教师参与各类教学和科研项目申报；鼓励外籍教师为本科生、研究生和青年教师开设学术讲座，鼓励外籍教师参与教材编写，努力提高外籍

教师的教学与科研贡献度；加强外籍教师管理，关心外籍教师的工作和生活；力争聘请外籍教师总数达到 100 人左右。

**18. 扩大国际学生招生规模，提高教育教学质量。**加强辽宁来华留学示范基地建设，积极承担《辽宁省推进共建“一带一路”教育行动计划》任务，吸引“一带一路”沿线国家留学生来校学习，保持日、韩、俄等传统地区的招生优势，积极开发东南亚、中亚地区国家的生源市场，努力扩大国际学生规模，本年度学生人数力争增加 10-15%；扩大中国政府奖学金和孔子学院奖学金招生规模，重点做好学历生的招生；加强国际学生课程建设，吸引他们到各专业接受学历教育；办好国际文化节，举办各类交流活动和汉语比赛。

**19. 做好海外孔子学院建设，提升中华文化海外传播能力。**总结十年来我校孔子学院建设经验，召开好孔子学院联席理事会，加强对现有孔子学院及孔子课堂的管理，提升海外孔子学院的学术性建设；开展 9 所孔子学院中方院长和教师的选派和培养工作；力争突尼斯迦太基大学孔子学院正式揭牌；派出优秀团组及专家教授赴孔子学院开展文艺巡演、讲述中国故事、传播中国文化；做好汉语国际推广基地各类培训项目；以孔子学院为平台，促进中国语言文学与外语语言文学学科之间交叉融合，努力开展中华文化海外传播研究，开拓学科发展新增长点。

**20. 以上合组织大学为依托，提升服务国家“一带一路”建设能力。**进一步完善和提高上合组织大学中方项目院校工作机制，

利用上合大学平台，探索多元化国际合作模式，加强区域国别研究和智库建设，完善区域学方向本硕博一体化人才培养模式；办好国家社科基金特别委托项目全国暑假培训班；开展“一带一路”人文交流机制研究与实践活动，健全“一带一路”人文交流机制协同创新中心建设。

## **六、开展信息化建设工程，提高教育信息化能力和水平**

**21. 加强教学“互联网+”意识，提升教学信息化意识和建设水平。**出台学校教学信息化指导性意见，推动各专业研制教学信息化建设方案；推进交互式虚拟仿真实验室等专业实验室建设；以省级示范性专业为重点，立项支持专业精品资源共享课程、课件、教学案例库、教学视频音频资源库、研究性教学与学习资源库、在线测试库等数字化教学资源库建设；加强数字化课程教学与服务平台建设，鼓励教师利用教学平台，通过慕课、微课、翻转课堂等新型课堂模式开展基于网络的开放、交互、个性化、混合型教学；开展教师信息化能力培训。

**22. 深入开展管理信息系统建设，提高管理信息化水平和效率。**进一步完善科研、组工、人事、财务管理信息系统建设，完成教务、研究生信息系统建设，启动新OA系统二期、国际交流工作管理系统、卫星数字化收录系统及校园网盘建设，优化统一信息门户平台，营造一站式信息服务模式，努力实现学校信息和数据的共享机制；持续推动基于移动端的应用建设，利用移动互联网技术，建设好我校的移动门户、移动OA等基于移动端的应用，

提高校园信息服务的便捷性和交互性，形成现实校园和虚拟校园的有机统一；加大信息化培训力度，提高师生信息素养。

## **七、做好社会服务，发挥学校文化传承积极作用**

**23. 发挥外语学科优势，提供专业化社会服务。**积极与高校、科研单位、行业企业等开展务实交流与合作，联合开展人才培养、科学研究、人员交流等，实现资源共享，协同发展；做好与旅顺口区的合作，扩大与地方政府、省市外办、企事业单位的合作，打造校企联盟；强化高级翻译学院特色建设，面向社会提供专业的多语种翻译服务和外事接待服务；发挥我校外语学科优势，打造语言服务平台建设；继续发挥好东北亚研究中心的资政功能，为地方政府献言献策；积极发挥国际培训学院作用，积极承担社会各类培训业务，开拓新的市场；做好考试中心各项工作。

**24. 加强社会联系，做好校友工作。**完善校友组织架构，加强校友总会建设，新建1个海外校友会，2个国内校友会；进一步加强教育发展基金会各项建设工作；加强院系与校友的联系，培养在校生“校友意识”；做好扶贫和驻村工作队工作。

**25. 加强校园文化建设，发挥学校文化传承作用。**总结、提炼和传承大外精神和大外文化内涵，立项支持开展校园精品文化活动，组织完成好楼宇文化、校园小品建设；积极开展志愿服务和各类公益项目，形成包容多元、特色鲜明、积极向上的校园活动风尚；完善档案工作，丰富档案使用形式。

## **八、加强各方面保障，以和谐平安促进学校事业健康发展**

**26. 努力改善办学条件。**积极推进校园二期工程建设工作，开工建设国际交流中心、综合文体馆和科教创新基地；完成大学生活动中心内部改造和运动操场整体改造工程；改善办公环境，提高办公效率；多渠道拓展资金来源，用好国家收入分配改革政策，不断提高教职工的福利待遇；加强智慧型图书馆建设，强化数字资源和特色馆藏建设，打造个性化学习阅读空间，服务教学科研；加强财务管理，做好专项经费项目审核、中期督导和后期验收工作；推进学校不动产登记工作，对全校各类资产进行汇总和整理；完善政府采购信息公开和监督机制，提高工作效率和质量；做好教师公寓环境改善工作；做好困难师生员工、离退休老职工的关爱工作以及教职工健康体检等工作，把办学成效和发展成果落实和体现在师生身上。

**27. 做好后勤及安全保卫工作，营造健康和谐的精神家园。**加强后勤服务监管和保障体系建设，以食堂、宿舍为重点，形成安全稳定运行、服务质量不断提升、清廉高效管理的长效机制；落实平安校园建设责任制，建立责任追究制度；进一步加强人防、物防和技防建设，强化对校舍安全、食品安全、消防安全等重点领域的安全管理；开展校园及周边治安综合治理，规划校园停车问题，完善校园安全防控体系和应急管理体系，提高矛盾纠纷和安全隐患排查调处能力，确保校园安全稳定。



## **九、落实全国高校思想政治工作会议精神，推进全面从严治党**

**28. 学习习近平总书记系列重要讲话精神，加强理论武装和意识形态工作。**深入推进十八届六中全会精神的学习要领；十九大召开后，迅速抓好十九大精神的学习贯彻，把党员干部的思想和行动统一到中央精神上来；继续以党委中心组理论学习为载体，深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神，不断加强四个意识，通过“高水平讲座、专题学习、集体讨论”的方式，实现理论学习与顶层设计的有机结合；推进“两学一做”学习教育常态化制度化，把加强和改进党的建设贯穿教育工作全过程；做好意识形态领域管控工作；加强正面宣传和正确舆论引导，建好用好管好官微、官博、客户端等新媒体，构建媒体宣传与舆情监测体系，牢牢掌握意识形态的领导权、管理权和话语权。

**29. 加强干部队伍建设，提高办学治校能力。**组织开展好2017年处级干部培训、考核工作，重点加强十八届六中全会精神的学习培训和省第十二次党代会精神的教育培训；进一步完善处级领导干部考核评价机制；继续在强化党员领导干部党的意识方面下功夫，将党员领导干部基层联系点制度、与困难学生联系制度切实落到实处。

**30. 完善学生管理与思想政治教育建设，促进学生全面健康成长。**召开全校思想政治工作会议。贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神。深入推进思政教育生活化，围绕“一个核心、五大

工程”的工作思路，创新做好“入学季、表彰季、毕业季”和“学生公寓、教室课堂、海外留学” 三季三点主题教育活动，不断增强大学生思想政治教育的针对性和实效性；用好课堂教学主渠道，完善学生工作新媒体“四微”平台建设，完善健全“奖助勤贷免”体系，开展感恩教育和心理健康教育；加强学生干部队伍建设，改善学生课余活动条件；积极发挥共青团、学生会和学生社团联合会等学生组织的作用，开展大学生社会实践及校园文化活动，利用校友资源，开展创新创业和学生成人成才教育。

**31. 加强教师队伍思想政治工作，建立师德建设长效机制。**进一步提升教师思想政治素质，努力使教师成为先进思想文化的传播者、党执政的坚定支持者；逐步配齐思想政治工作队伍，提升思想政治工作队伍学历层次；进一步加强辅导员队伍建设；完善教师评聘考核体系，在教师年度考核、职务（职称）评聘、评优奖励中，把思想政治表现和课堂教学质量作为首要标准；针对青年教职工开展学术沙龙、师德师风、文化体育、社会服务等多类活动，完善师德建设长效机制，强化师德师风教育，严格师德考核，加大师德监督力度，真正建设好一支师德高尚、业务精湛、结构合理的高素质专业化教师队伍。

**32. 加强基层党组织建设和党员教育管理。**深入学习和贯彻《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》等党内法规，严肃党内政治生活，着力增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性；加强基层党组织“三

会一课”制度的执行，并对其进行督导检查，推进党支部规范化建设；加强对党支部书记的轮训，坚持基层党组织书记抓党建述职制度，进一步强化基层党组织书记抓党建工作的角色意识和责任担当意识；严把党员入口关，做好党员组织发展工作。

**33. 加强统战、群团和离退休等工作。**全面贯彻落实“三级”统战工作会议精神，做好统战工作；以弘扬正能量为宗旨，组织离退休人员开展系列活动，定期向离退休人员通报校情，增强离退休人员的归属感；发挥好民主党派、无党派、工会、共青团、学生会以及离退休老同志和广大校友的作用，汇聚智慧，助推发展。

**34. 加强党风廉政建设工作。**加强党规党纪教育和反腐倡廉教育，增强党员、干部对全面从严治党的认识；深入推进“两个责任”的落实，不断推进党风廉政建设，加大贯彻落实学校重大决策部署的督查督办力度；进一步加强对人、财、物等重点领域、关键环节的监督；坚持问题导向，盯紧重要时间节点，加大对纪律执行情况的监督检查，持续整治违反中央八项规定精神和“四风”问题；坚持从严治党、纪挺法前，强化监督执纪问责，落实党规党纪要求，实践好“四种形态”。

**35. 召开中共大连外国语大学第一次党代会。**按照省委组织部的统一部署，积极做好中共大连外国语大学第一次党代会的各项筹备工作，力争上半年召开。